



General Counsel Circle

# RISK FORUM: MASTERING LEGAL RISK MANAGEMENT

Zarządzaj ryzykiem. Kształtuj decyzje.  
Buduj przewagę.



**19 czerwca 2026**

**09:00-18:30**

Warszawa | Elektrownia Powiśle | Chillout Zone

**PARTNERZY**



## PROGRAM:

**09:00 – 09:30** Rejestracja uczestników/poranna kawa

---

**09:30 – 09:35** Otwarcie konferencji

- Powitanie gości
- Krótko nt idei konferencji i roli Legal Risk Management w biznesie

**Aleksandra Bańkowska – Partner PwC/CEE BS Leader**  
**Anna Sękowska – Dziekan OIRP Warszawa**  
**Waldemar Koper – CEO GCC**

---

**09:35 – 09:45** IBM case

*Praktyczne rekomendacje zarządzania ryzykiem prawnym w firmie technologicznej*

**Format :** fireside chat (online)

**Aleksandra Gawrońska-Mucha – Senior Counsel, Global Lead Lawyer IBM Partner Ecosystem**  
**Hubert Tański – Lead Counsel IBM Technology NCE Europe**

---

**09:45 – 10:15** Kiedy prawnik jest game changerem w biznesie? Od doradcy prawnego do strategicznego partnera biznesu

Rola prawników w skutecznym zarządzaniu ryzykiem oraz kluczowe czynniki sukcesu

- Czy prawnik to tylko doradca czy partner biznesowy?
- Najczęstsze błędy w podejściu do ryzyka prawnego
- Kompetencje przyszłości służące efektywnemu systemowi LRM

**Format:** panel dyskusyjny

**Paneliści:**

**Ewa Świdorska – Lead Regional Counsel CEE VISA**  
**Renata Zalewska – Head of Legal Microsoft PL/UKR**  
**Grzegorz Kaniecki – General Counsel Unilever Supply Chain Europe**  
**Barbara Porayska-Pomsta – Lead Counsel NE Europe General Electric HealthCare**

---

**10:20 – 10:40** Przerwa kawowa

---

**10:45 – 11:15** Od chaosu do systemu: zbuduj model ryzyk, który naprawdę działa

*Tworzenie opisów i wyceny ryzyk prawnych, rejestru ryzyk i skal oceny - perspektywa działu prawnego i kancelarii prawnej*

- Jak kancelaria powinna poprawnie definiować ryzyka prawne
- Jak budować scenariusze rozwoju sytuacji
- Kryteria oceny: prawdopodobieństwo i wpływ
- Efektywny model zarządzania ryzykami - zasady i wymogi

**Format:** prezentacja i moderowana dyskusja

**Waldemar Koper – CEO GC Circle**

## 11:20 – 11:50 Zarządzanie ryzykiem prawnym w działalności wielojurysdykcyjnej: perspektywa działu prawnego – Coca Cola

- **Dział prawny jako strategiczny partner biznesowy**

Ewolucja od funkcji reaktywnej do roli doradcy tworzącego wartość dodaną, wspierającego procesy decyzyjne poprzez ocenę ryzyka, praktyczne rekomendacje oraz budowanie kultury compliance.

- **Zintegrowane zarządzanie ryzykiem w różnych jurysdykcjach**

Harmonizacja globalnych standardów compliance z lokalnymi regulacjami prawnymi (Polska, Litwa, Łotwa, Estonia) oraz kierowanie jednym wielojurysdykcyjnym zespołem prawnym.

- **Strategia procesowa i rozwiązywanie sporów na wielu rynkach**

Zachowanie równowagi między centralnym nadzorem a lokalnym prowadzeniem spraw spornych oraz optymalizacja współpracy z kancelariami zewnętrznymi.

**Format:** prezentacja (English)

**Estere Ake - Legal Director Coca Cola Poland and Baltics**

---

## 11:55 – 12:30 Kiedy ryzyko staje się odpowiedzialnością – Criminal Risk Assessment w Żabka Group

*Jak największa polska sieć handlowa identyfikuje, ocenia i kontroluje ryzyka z zakresu prawa karnego, które mogą zagrozić organizacji i jej liderom?*

**Format:** prezentacja i dyskusja

**Małgorzata Wojnowska – General Counsel Żabka Group**

---

## 12:35 – 13:30 Networking Break

## 13:35 – 14:00 Ryzyka prawne, które kosztują i jak ich uniknąć?

*Praktyczne relacje ryzyk prawnych, governance i compliance w firmie Porsche*

- Ryzyka kontraktowe
- Ryzyka regulacyjne, DPO i compliance
- Ryzyka sporów i odpowiedzialności sprzedażowej

**Format:** prezentacja online (English)

**Teresa Minguez Diaz - General Counsel Porsche Iberica**

## 14:00 – 14:45 Strategia zamiast reakcji: apetyt na ryzyko i modele zarządzania ryzykiem

*Apetyt na ryzyko prawne, reakcje na zagrożenia oraz model ERM/CALM dla działów prawnych i kancelarii*

- Ile ryzyka to za dużo? Jak podejmować świadome decyzje
- Jak określić apetyt na ryzyko w organizacji
- Reakcje na ryzyko: unikanie, redukcja, transfer, akceptacja
- Rola prawników w modelach ERM/CALM
- Ryzyka prawne, a osobista odpowiedzialność zarządu

**Format:** prezentacja

**CZĘŚĆ I**  
14:00 – 14:25

**Łukasz Łyczko – Partner i Dyrektor PwC Legal**  
**Konrad Frąckowiak – Counsel PwC Legal**

**CZĘŚĆ II**  
14:25 – 14:45

**Michał Rams – Partner PwC Legal**  
**Nikodem Janicki – Counsel PwC Legal**

## 14:45 – 15:30 Zarządzanie ryzykiem prawnym w erze AI

*Identyfikacja i kontrola ryzyk prawnych w świecie nowych regulacji i technologii*

- Krajobraz regulacyjny AI i nowych technologii — AI Act, NIS2, DORA, Data Act.
- Klasyfikacja systemów AI i obowiązki prawne wynikające z poziomu ryzyka
- Integracja ryzyk legal tech z modelem zarządzania ryzykami prawnymi.
- Praktyczna analiza ryzyk technologicznych na podstawie case study.

**Format:** prezentacja i wspólna analiza case study

**Prof. SWPS/ALK Michał Jackowski**

Doradca EU AI Offic/PKN/PIIT/Ministerstwo Cyfryzacji  
TMT Market Leader (Ranking Rzeczypospolitej 2025)

**15:35 – 16:05**

**Case study i risk mapping krok po kroku – analiza ryzyk, która działa dla biznesu**

*Analiza przypadku - tworzenie mapy ryzyk i schematów wyceny ryzyk w praktyce*

- Praca w grupach nad analiza case study i procesem mapowania
- Kategoryzacja zdarzeń i wycena na mapie ryzyk (*risk heat map*)
- Wspólne omówienie wyników w grupie

**Format :** warsztat interaktywny w 4 grupach

Wprowadzenie : Marek Szydłowski – TVP SA

**Moderatorzy grup:**

**Karolina Zakrzewska – Commercial Legal Leader Europe & Global Talent Solution Legal Leader Manpower Group**

**Dr Rafał Rybicki – Head of Legal and Compliance Boehringer Ingelheim**

**Marek Szydłowski – Dyrektor ds. Audytu TVP SA**

**Anna Kuczarska – IP/Regulatory Legal Counsel EMEA Asahi Europe and Int**

---

**16:05 – 16:20**

**Od wiedzy do działania – kluczowe wnioski z RiskForum**

- Najważniejsze takeaways
- Sesja pytań końcowych

**(Waldemar Koper/OIRP/PwC)**

---

**16:25 – 18:30**

**Wine&Jazz Between The Lines by PwC**

Część networkingowa przy winie i jazzie

---

**KONIEC KONFERENCJI**

# RISK FORUM: MASTERING LEGAL RISK MANAGEMENT

Zarządzaj ryzykiem. Kształtuj decyzje.  
Buduj przewagę.



## PARTNERZY



EUROPEAN COMPANY  
LAWYERS ASSOCIATION



**PSPP**  
Nigdy z nurtem  
Liderzy przemian