



General Counsel Circle

RISK FORUM: MASTERING LEGAL RISK MANAGEMENT

Zarządzaj ryzykiem. Kształtuj decyzje.
Buduj przewagę.



19 czerwca 2026

09:00-18:30

Warszawa | Elektrownia Powiśle | Chillout Zone

PARTNERZY



PROGRAM:

09:00 – 09:30 Rejestracja uczestników/poranna kawa

09:30 – 09:35 Otwarcie konferencji

- Powitanie gości
- Krótko nt idei konferencji i roli Legal Risk Management w biznesie

Aleksandra Bańkowska – Partner PwC/CEE BS Leader
Anna Sękowska – Dziekan OIRP Warszawa
Waldemar Koper – CEO GCC

09:35 – 09:45 IBM case

Praktyczne rekomendacje zarządzania ryzykiem prawnym w firmie technologicznej

Format : fireside chat (online)

Aleksandra Gawrońska-Mucha – Senior Counsel, Global Lead Lawyer IBM Partner Ecosystem
Hubert Tański – Lead Counsel IBM Technology NCE Europe

09:45 – 10:15 Kiedy prawnik jest game changerem w biznesie? Od doradcy prawnego do strategicznego partnera biznesu

Rola prawników w skutecznym zarządzaniu ryzykiem oraz kluczowe czynniki sukcesu

- Czy prawnik to tylko doradca czy partner biznesowy?
- Najczęstsze błędy w podejściu do ryzyka prawnego
- Kompetencje przyszłości służące efektywnemu systemowi LRM

Format: panel dyskusyjny

Paneliści:

Ewa Świdorska – Lead Regional Counsel CEE VISA
Renata Zalewska – Head of Legal Microsoft PL/UKR
Grzegorz Kaniecki – General Counsel Unilever Supply Chain Europe
Barbara Porayska-Pomsta – Lead Counsel NE Europe General Electric HealthCare

10:20 – 10:40 Przerwa kawowa

10:45 – 11:15 Od chaosu do systemu: zbuduj model ryzyk, który naprawdę działa

Tworzenie opisów i wyceny ryzyk prawnych, rejestru ryzyk i skal oceny - perspektywa działu prawnego i kancelarii prawnej

- Jak kancelaria powinna poprawnie definiować ryzyka prawne
- Jak budować scenariusze rozwoju sytuacji
- Kryteria oceny: prawdopodobieństwo i wpływ
- Efektywny model zarządzania ryzykami - zasady i wymogi

Format: prezentacja i moderowana dyskusja

Waldemar Koper – CEO GC Circle

11:20 – 11:50 Zarządzanie ryzykiem prawnym w działalności wielojurysdykcyjnej: perspektywa działu prawnego – Coca Cola

- **Dział prawny jako strategiczny partner biznesowy**

Ewolucja od funkcji reaktywnej do roli doradcy tworzącego wartość dodaną, wspierającego procesy decyzyjne poprzez ocenę ryzyka, praktyczne rekomendacje oraz budowanie kultury compliance.

- **Zintegrowane zarządzanie ryzykiem w różnych jurysdykcjach**

Harmonizacja globalnych standardów compliance z lokalnymi regulacjami prawnymi (Polska, Litwa, Łotwa, Estonia) oraz kierowanie jednym wielojurysdykcyjnym zespołem prawnym.

- **Strategia procesowa i rozwiązywanie sporów na wielu rynkach**

Zachowanie równowagi między centralnym nadzorem a lokalnym prowadzeniem spraw spornych oraz optymalizacja współpracy z kancelariami zewnętrznymi.

Format: prezentacja (English)

Estere Ake - Legal Director Coca Cola Poland and Baltics

11:55 – 12:30 Kiedy ryzyko staje się odpowiedzialnością – Criminal Risk Assessment w Żabka Group

Jak największa polska sieć handlowa identyfikuje, ocenia i kontroluje ryzyka z zakresu prawa karnego, które mogą zagrozić organizacji i jej liderom?

Format: prezentacja i dyskusja

Małgorzata Wojnowska – General Counsel Żabka Group

12:35 – 13:30 Networking Break

13:35 – 14:00 Ryzyka prawne, które kosztują i jak ich uniknąć?

Praktyczne relacje ryzyk prawnych, governance i compliance w firmie Porsche

- Ryzyka kontraktowe
- Ryzyka regulacyjne, DPO i compliance
- Ryzyka sporów i odpowiedzialności sprzedażowej

Format: prezentacja online (English)

Teresa Minguez Diaz - General Counsel Porsche Iberica

14:05 – 14:50 Strategia zamiast reakcji: apetyt na ryzyko i modele zarządzania ryzykiem

Apetyt na ryzyko prawne, reakcje na zagrożenia oraz model ERM/CALM dla działów prawnych i kancelarii

- Ile ryzyka to za dużo? Jak podejmować świadome decyzje
- Jak określić apetyt na ryzyko w organizacji
- Reakcje na ryzyko: unikanie, redukcja, transfer, akceptacja
- Rola prawników w modelach ERM/CALM

Format: prezentacja

Łukasz Łyczko – Partner i Dyrektor PwC Legal
Konrad Frąckowiak – Counsel PwC Legal

14:55 – 15:30 Zarządzanie ryzykiem prawnym w erze AI

Identyfikacja i kontrola ryzyk prawnych w świecie nowych regulacji i technologii

- Krajobraz regulacyjny AI i nowych technologii — AI Act, NIS2, DORA, Data Act.
- Klasyfikacja systemów AI i obowiązki prawne wynikające z poziomu ryzyka
- Integracja ryzyk legal tech z modelem zarządzania ryzykami prawnymi.
- Praktyczna analiza ryzyk technologicznych na podstawie case study.

Format: prezentacja i wspólna analiza case study

Prof. SWPS/ALK Michał Jackowski
Doradca EU AI Offic/PKN/PIIT/Ministerstwo Cyfryzacji
TMT Market Leader (Ranking Rzeczypospolitej 2025)

15:35 – 16:05

Case study i risk mapping krok po kroku – analiza ryzyk, która działa dla biznesu

Analiza przypadku - tworzenie mapy ryzyk i schematów wyceny ryzyk w praktyce

- Praca w grupach nad analiza case study i procesem mapowania
- Kategoryzacja zdarzeń i wycena na mapie ryzyk (*risk heat map*)
- Wspólne omówienie wyników w grupie

Format : warsztat interaktywny w 4 grupach

Wprowadzenie : Marek Szydłowski – TVP SA

Moderatorzy grup:

Karolina Zakrzewska – Commercial Legal Leader Europe & Global Talent Solution Legal Leader Manpower Group

Dr Rafał Rybicki – Head of Legal and Compliance Boehringer Ingelheim

Marek Szydłowski – Dyrektor ds. Audytu TVP SA

Anna Kuczmarska – IP/Regulatory Legal Counsel EMEA Asahi Europe and Int

16:05 – 16:20

Od wiedzy do działania – kluczowe wnioski z RiskForum

- Najważniejsze takeaways
- Sesja pytań końcowych

(Waldemar Koper/OIRP/PwC)

16:25 – 18:30

Wine&Jazz Between The Lines by PwC

Część networkingowa przy winie i jazzie

KONIEC KONFERENCJI

RISK FORUM: MASTERING LEGAL RISK MANAGEMENT

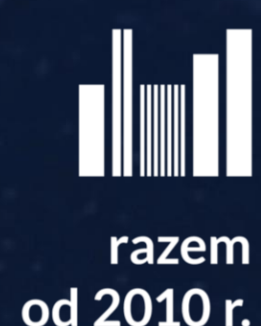
Zarządzaj ryzykiem. Kształtuj decyzje.
Buduj przewagę.



PARTNERZY



EUROPEAN COMPANY
LAWYERS ASSOCIATION



PSPP
Nigdy z nurtem
Liderzy przemian